Gestión del cambio para la Sostenibilidad Socioeconómica de las Naciones

Vega, A. Hernández, E. Hernández, J. y Rangel, E. (2025). Integración sociourbana en montería: una mirada desde el urbanismo ciudadano. En Chirinos, Y., Rojas, D y Barbera, R. (2025). (Eds.), *Gestión del cambio para la sostenibilidad socioeconómica de las Naciones*. Fondo Editorial Servando Garcés. DOI: https://doi.org/10.47212/gestiondelcambiosostenibilidad2025

Capítulo XX

INTEGRACIÓN SOCIOURBANA EN MONTERÍA: UNA MIRADA DESDE EL URBANISMO CIUDADANO

SOCIO-URBAN INTEGRATION IN MONTERÍA: A CITIZEN URBANISM PERSPECTIVE

Arney Alfonso Vega Martínez

Magíster en estudios políticos de la Universidad de Caldas. Docente investigador del Departamento de Ciencias Sociales, vinculado al Grupo Investigación Participativa para la Educación -IPAED de la Institución Educativa Santa Fe, Montería-Colombia, arneyvega2@gmail.com. ORCID ID: https://orcid.org/0000-0001-9627-1662

Efraín de Jesús Hernández Buelvas

Magíster en biotecnología de la Universidad de Córdoba. Docente investigador del Departamento Curricullum Común Unisinú, vinculado al Grupo Arqunidos (A1) de la Facultad de Ciencias Humanas, Arte y Diseño, Universidad del Sinú-Elías Bechara Zainum, Montería-Colombia, efrainhernandezb@unisinu.edu.co. ORCID ID: https://orcid.org/0000-0001-5994-7539

Jaime Luis Hernández Burgos

PhD. en Ciencias: Gerencia. Docente Investigador de la Especialización en Gerencia de Proyectos de la Corporación Universitaria Minuto de Dios – UNIMINUTO, vinculado al Grupo de Investigación Gerencia y Desarrollo Empresarial, Colombia. Correo: jaime.hernandez.bu@uniminuto.edu.co. ORCID ID: https://orcid.org/0000-0002-6569-0394

Edgardo Enrique Rangel Madrigal

Magíster en administración y planificación educativa de la Universidad Metropolitana de Educación, Ciencia y Tecnología (UMECIT). Docente investigador del Departamento de Matemáticas, vinculado al Grupo Investigación Participativa para la Educación - IPAED de la Institución Educativa Santa Fe, Montería-Colombia, edgardo_rangel@hotmail.com. ORCID ID: https://orcid.org/0009-0003-3939-2857

Identificación del proyecto

El presente trabajo se deriva del proyecto "Aplicaciones de la biotecnología a los ecosistemas urbanos de la ciudad de Montería" y se relaciona con el Objetivo de Desarrollo Sostenible 17: Ciudades y comunidades sostenibles.

Objetivo de la investigación

Promover la integración sociourbana de los barrios Alfonso López y El Níspero en Montería mediante la transformación del espacio público, fortaleciendo el tejido social, la calidad de vida y la conexión con el resto de la ciudad.

Descripción del contexto

El aislamiento sociourbano constituye uno de los fenómenos con mayor impacto en las ciudades latinoamericanas que condicionan los procesos de urbanización, el mercado del suelo urbano, el acceso a la vivienda, la movilidad intraurbana, la construcción de espacio público, entre otros aspectos, que suponen un desafío para la gestión sostenible urbana que garantice el derecho a la ciudad.

Esta categoría expone la fragmentación territorial y la segregación social de los entornos urbanos, lo cual expresa la desconexión física, social y simbólica a la que están sometidos ciertos sectores urbanos o unidades barriales, cuyos asentamientos, además de ubicarse en zonas de vulnerabilidad y privación ambiental, se caracterizan por la falta de planificación urbana, deficiencias en infraestructura y equipamiento urbano, limitaciones en cuanto al acceso a servicios básicos, entre otros aspectos, que dificultan la integración sociourbana interna del barrio y con el resto de la ciudad.

Según Panero (2023) esta realidad es producto de los procesos urbanos en América Latina que, al estar dinamizados por la alta tasa de concentración poblacional en las ciudades (80%), motivan la presencia de la lógica de la necesidad como alternativa en la producción de ciudad más allá del mercado y el Estado, promoviendo la configuración de ciudades populares que se definen por la ocupación ilegal, la autoconstrucción y la autourbanización hasta llegar, en algunos casos, a la consolidación urbanística gracias a la organización comunitaria y la autogestión. Para Ávila y Elorza (2023), esta dinámica es consecuencia de las desigualdades del acceso a la tierra y a la vivienda, lo que motiva a que los sectores populares generen autoproducciones del hábitat informalmente y, en consecuencia, se dibujen al interior de las ciudades enormes periferias cuyos nichos urbanos difícilmente se conectan con el entramado urbano.

Sumado a esto, existen dos grandes iniciativas que han marcado la modernización urbana de las ciudades que han contribuido en la profundización de las desigualdades y el aislamiento sociourbano: por un lado, Hiernaux (2014) afirma que las políticas urbanas actuales buscan imponer un nuevo orden espacial y simbólico que alimenta el distanciamiento entre grupos sociales a partir de proyectos desconectados entre sí,

basados en la turistificación de la ciudad, especialmente del espacio público, con el propósito de generar nuevas rentas al capital, lo cual conlleva a desalojos, desplazamientos intraurbanos y segregaciones socioespaciales; por el otro, Barbagallo (2010) insiste en que el desarrollo de las ciudades obedece a la importación/aplicación simplificadora y acrítica de modelos urbanos centrales que se limitan al crecimiento macrocéntrico con una periferia extendida que carece de planificación, se encuentra fuera de control y no es consecuente con el desarrollo industrial y tecnológico que experimentan ciudades centrales del mundo.

Esta realidad no es ajena al contexto colombiano donde la urbanización acelerada ha estado relacionada con la marcada desigualdad en la distribución de los recursos y equipamientos urbanos, de acuerdo con Wilderom (2022) el despliegue de infraestructura urbana en varias ciudades, como por ejemplo Medellín, responde a la necesidad de interactuar con el sistema económico global, lo que configura dinámicas urbanas conflictivas y en constante fricción con la idea de una ciudad justa, puesto que no es capaz de atender la desarticulación y segregación sistémica del territorio que no permite la socialización al interior de la ciudad.

Ahora bien, aunque estos problemas se originen de factores políticos y económicos (Wilderom, 2022), en Colombia no se pueden desconocer otros factores que han influenciado en las configuraciones territoriales de las ciudades, tales como el desplazamiento forzado a raíz de la agudización del conflicto y la violencia, la migración del campo a la ciudad por falta de oportunidades, la recepción de migrantes extranjeros que ponen en jaque la condición social de todos los habitantes, lo que propone desafíos al momento de garantizar el acceso a la ciudad (Rodríguez, 2022).

En ciudades intermedias como Montería, el crecimiento durante el período 2002 – 2022 se ha dado de forma planificada y autoconstruida, esta última es producto del desplazamiento por la violencia y la migración venezolana que han motivado la ocupación (y re-ocupación) de áreas vulnerables a inundaciones por la cercanía a humedales o el río, lo que conlleva a la construcción de barrios o asentamiento informales (Aguilar, 2022) que, generalmente, enfrentan barreras para la integración social y urbana, exacerbadas por la falta de espacios públicos de calidad, el déficit de infraestructura para el esparcimiento e integración social y la inexistencia de equipamientos comunitarios.

El mantenimiento de estas condiciones no solo perpetúa la exclusión social, sino que también limita el desarrollo de la vida urbana, que debe servir como fuente de socialización y cohesión social. La ausencia de espacios para la interacción comunitaria reduce las oportunidades de construir lazos sociales y refuerza la

fragmentación urbana, lo que afecta negativamente la seguridad, el sentido de pertenencia y la calidad de vida de los habitantes.

Teniendo en cuenta que un sistema de urbanización en las ciudades con estas características es insostenible, el Objetivo de Desarrollo Sostenible 17: Ciudades y comunidades sostenibles proyecta la necesidad de crear ciudades más inclusivas y seguras por medio de diversas estrategias que permitan la integración sociourbana mediante la participación ciudadana para la creación de espacios públicos que generen cohesión social, la protección del medio ambiente y la mejora de las condiciones de vida en los asentamientos informales (Fundación Fabre, 2018).

En atención a esto, este trabajo pretende promover la integración sociourbana de los barrios Alfonso López y El Níspero identificados como asentamientos informales, quienes se encuentran actualmente el proceso de semiconsolidación de su estado urbanístico sin contar con espacio público que permita la cohesión interna y externa del barrio con la ciudad a nivel físico, socioambiental y cultural.

Revisión de la literatura

El rastreo bibliográfico se dio a partir de tres categorías centrales en el estudio: integración sociourbana, urbanismo ciudadano y espacio público, a partir de las cuales se estableció una conceptualización (teórica y operacional), dimensiones asociadas y beneficios al interior de las dinámicas urbanas (tabla 1).

Tabla 1.

Relación teórico-conceptual de las categorías que soportan el estudio

Categoría	**Conceptualización**	**Dimensiones**	**Beneficios**
Integración sociourbana (Benítez et al., 2024)	Política / herramienta de intervención de los barrios populares para el mejoramiento y ampliación del equipamiento sociourbano, acceso a los servicios, espacios libres y públicos, además de la eliminación de las condiciones de privación urbano-ambiental y las limitaciones económicas.	* Reducción de las disparidades sociourbanas. * Inclusión y sostenibilidad socioeconómica desde las unidades barriales. * Resiliencia y preservación del ambiente. * Accesibilidad y conexión del barrio con la ciudad. * Mejora de condiciones de habitabilidad de los asentamientos informales.	* La integración urbana permite el desarrollo físico y estructural de los barrios en materia de accesibilidad, dotación de equipamiento urbano, movilidad interna y conectividad. * La integración habitacional permite garantizar las condiciones de vida digna para las personas mediante la formalización de la vivienda, servicios, saneamiento básico y espacios para la convivencia. * La integración socioeconómica permite el desarrollo social mediante el acceso a educación, salud, seguridad y la economía formal.

Categoría	Conceptualización	Dimensiones	Beneficios
Urbanismo ciudadano (Hanono et al., 2020)	Enfoque / paradigma humanizante de la ciudad cuyo diseño permita vida urbana social en las calles y en la vitalidad del espacio público, por lo que se reivindica al peatón y lugar dentro de la vida barrial y la relación de esta con la urbe de forma compacta.	* Visibilización del espacio social. * Ciudadanía como colectivo social. * La ciudad como amalgama territorial. * Inclusión de las personas en el diseño. * Concepción de la ciudad de abajo hacia arriba. * El espacio público como laboratorio urbano.	* Permite la conexión de las personas con el entorno donde viven y generar diagnósticos participativos en los procesos de intervención urbana. * Promueve promover ciudades humanizadas cuyo diseño tenga en cuenta las necesidades, percepciones y deseos de los ciudadanos más allá de la visión tecnocrática en la planificación urbana.
Espacio público (Ayala, 2017)	Elemento en la construcción/ representación territorial de la ciudad, catalizador de la experiencia social del ciudadano desde la que configura su memoria e identidad.	* Tiene un carácter social y de esparcimiento. * Generador de lazos, códigos e historias ciudadanas que fortalecen su rol activo en la urbe. * Nutre la espacialidad vivencial cotidiana. * Responsable de generar cultura urbana y reforzar el reconocimiento espacial de la ciudad.	* Actúa como una fuente de socialización dentro de la ciudad, lo que ayuda a la interacción social, al fortalecimiento de la identidad colectiva y a la promoción de la memoria colectiva. * De su diseño depende que el uso y la función permitan la materialización de atmósferas urbanas donde se desarrollen procesos sociales y la participación en la construcción de la ciudad.

Fuente: elaboración propia (2025).

De manera general, los aspectos relacionados en la tabla anterior sustentan la consolidación de una ciudad más equitativa y sostenible a partir de la integración y participación de sus habitantes en los procesos de transformación. La integración sociourbana no debe verse como una simple estrategia de mejoramiento físico de los asentamientos informales; se trata de una herramienta que, como política urbana, se centra en la reducción de desigualdades y en la conexión entre las comunidades y el resto de la ciudad.

Desde esta perspectiva, el urbanismo ciudadano juega un papel clave para impulsar la participación / vinculación de las personas y sus necesidades en la planificación del territorio con miras hacia la construcción de una ciudad compacta, humana y funcional, para Vega et al. (2023) el habitante de la ciudad contiene una fuerza estética y creativa de cotidianeidades emergentes paralelas a los discursos y prácticas hegemónicas al interior de ella.

Dentro de este proceso, el espacio público es un elemento esencial puesto que se configura como un lugar de encuentro, reconocimiento y construcción de sentido comunitario, por lo que contribuye al fortalecimiento de la identidad, la memoria colectiva, la convivencia y el bienestar social.

Metodología

Se adoptó un enfoque metodológico cualitativo y participativo (Estupiñán et al., 2013), para involucrar a la comunidad en la identificación de necesidades y formulación de propuestas urbanas. El estudio se ubica en un nivel descriptivo-relacional al centrarse en la caracterización de las condiciones sociourbanas de los barrios y la relación de los hallazgos comunitarios con las propuestas de intervención, estableciendo vínculos entre espacio público, cohesión social y calidad de vida.

Se llevaron a cabo encuestas dirigidas a los habitantes de los asentamientos informales semiconsolidados Alfonso López y El Níspero, con preguntas orientadas a conocer sus percepciones ciudadanas sobre su entorno en materia de infraestructura, seguridad, espacios de recreación y oportunidades económicas al interior de sus entornos. Este ejercicio se acompañó de observaciones directas en los barrios para identificar aquellas áreas con potencial para intervenir.

El análisis de la información recolectada consistió en una triangulación de los datos obtenidos mediante estas técnicas, lo que ayudó a identificar patrones y prioridades que justificaron ambas propuestas de intervención sociourbana. En general, este enfoque contribuyó a la comprensión de los problemáticos desde la perspectiva del ciudadano y su participación en la transformación urbana.

Hallazgos

Los barrios Alfonso López y El Níspero se caracterizan por ser asentamientos informales ubicados al sur de la ciudad de Montería en los dos márgenes del río Sinú que define su imagen urbana (figura 1). Aunque comparten la misma tipología, estos barrios tienen diferencias en cuanto a su origen, morfología y trama urbana, tal como se aprecia en la tabla 2.

Figura 1.

Ubicación de los barrios Alfonso López y El Níspero en la trama urbana de Montería



Fuente: elaboración propia (2025).

Tabla 2.

Caracterización general de los asentamientos informales Alfonso López y El Níspero

	Alfonso López	**El Níspero**
Ubicación	Comuna 4, margen derecha, sur.	Comuna 1, margen izquierda, sur.
Origen	Fraccionamiento irregular privado.	Invasión.
Estado urbanístico	Semiconsolidado	Semiconsolidado
Morfología	Irregular: calle principal, calles secundarias y callejones que terminan en trochas.	Regular: un gran lote de forma rectangular basado en tres calles largas, de las cuales solo dos son principales.
Trama	Barrera natural: cerro Sierra de Lomas Chiquita, incide en topografía, acceso y movilidad de ciertos sectores al interior del barrio. Problema: dinámica constante de invasión y principal foco de inseguridad.	Barrera artificial: canal de aguas lluvias que rodea al barrio, constituye su borde. Problema: frontera y elemento fragmentador con los barrios formales vecinos, entre ellos, Vallejo; además de considerarse el principal foco de contaminación y afeamiento del barrio.

Fuente: elaboración propia (2025).

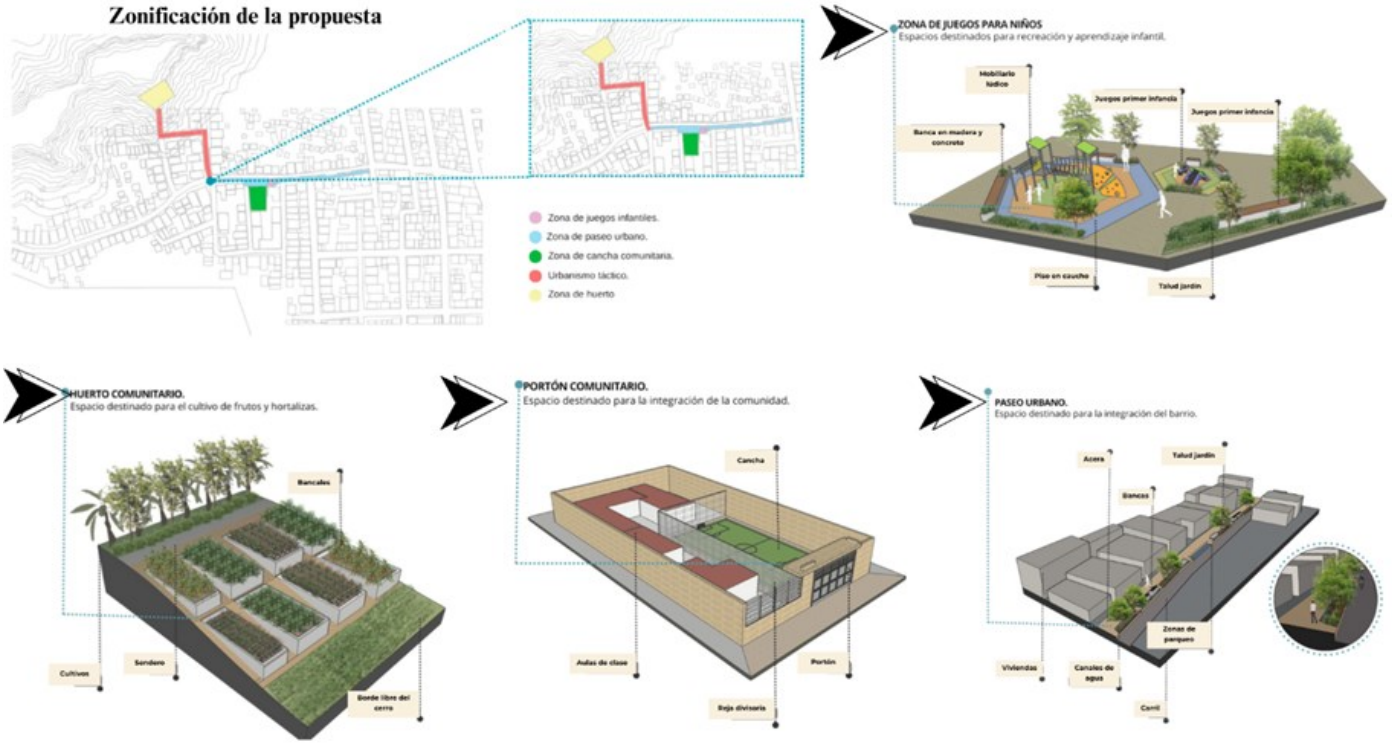
A partir de los resultados de las encuestas, los residentes en ambos asentamientos destacaron inconformidades sociourbanas relacionadas con la falta de espacio público, déficit de equipamientos y el mal estado de las calles, lo cual limita tres aspectos fundamentales en la vida barrial: recreación, seguridad y

movilidad, afectando el aspecto físico y la percepción externa que se tiene de estos barrios. Otro hallazgo relevante fue la necesidad de impulsar el desarrollo económico local mediante la adecuación de espacios para pequeños negocios y emprendimientos, que servirían no solo como puntos de encuentro comunitario, sino que también permiten fortalecer la economía barrial. Adicionalmente, se destacó la importancia de la reforestación urbana para mejorar el entorno ambiental y la calidad del aire, para lo cual se planificó la siembra de especies autóctonas como almendros, mangos y otros árboles, tanto en el parque lineal como en el centro cultural, para proporcionar sombra y embellecer los espacios intervenidos.

Para atender sostenibilmente a las necesidades principales de recreación, convivencia y esparcimiento, se diseñaron dos proyectos urbanos sostenibles y vinculados a las condiciones urbanísticas y naturales del barrio para fomentar la convivencia y el desarrollo de actividades recreativas, culturales, deportivas y económicas (figuras 2 y 3).

Figura 2.

Proyecto de integración con el entorno urbano en el barrio Alfonso López

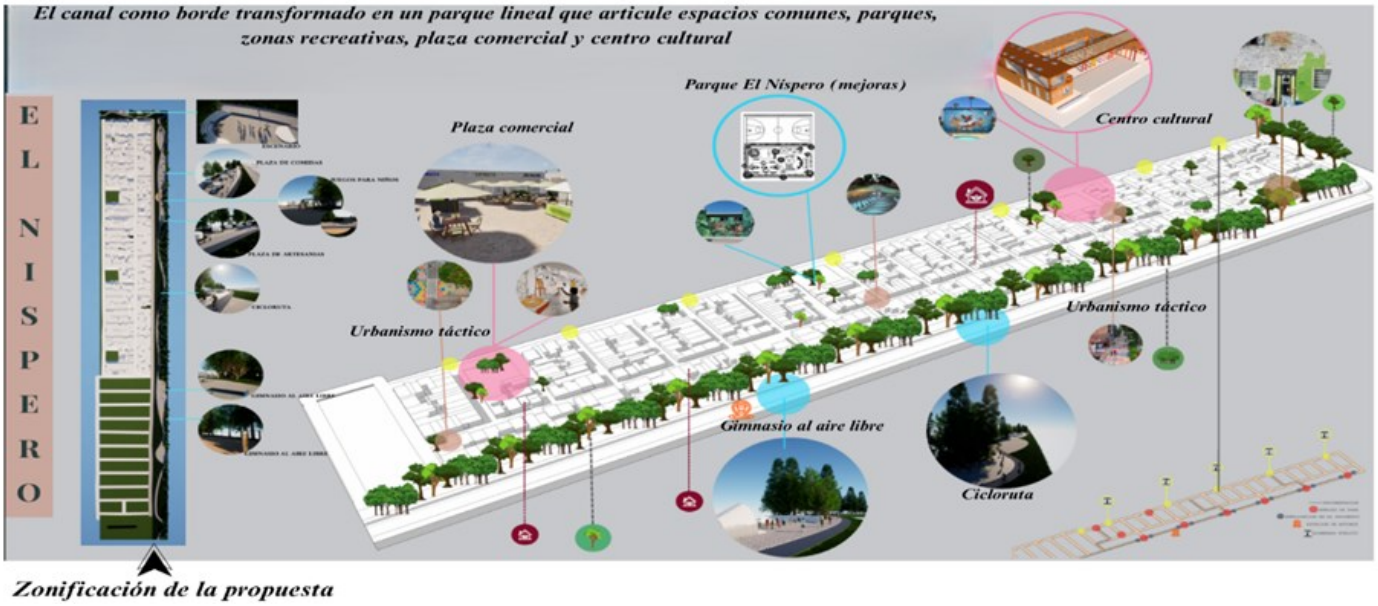


Fuente: elaboración propia (2025)

Para el caso del barrio Alfonso López expuesto en la figura 2, se pretende potenciar las actividades sociales e integrativas del barrio por medio de espacios que suplen las necesidades de los habitantes en cuanto a la interacción y el disfrute, brindando un nuevo escenario en el que, además se promueva el desarrollo socioeconómico de la comunidad y el mejoramiento de la calidad de vida.

Figura 3.

Proyecto de integración sociourbana en el barrio El Níspero



Fuente: elaboración propia (2025)

La propuesta de la figura 3 para el barrio El Níspero, se centró en la transformación de su entorno mediante la creación de un parque lineal como espacio de recreación y conexión urbana, que incluye la renovación de áreas comunitarias con equipamientos adecuados, la implementación de espacios para el emprendimiento y la conversión de zonas abandonadas para la integración social y el bienestar de sus habitantes.

Conclusiones

De manera general, este estudio supone una invitación a hablar de ciudades sostenibles más allá de la infraestructura, puesto que en la práctica se trata de crear entornos donde las personas puedan mejorar sus condiciones de habitabilidad al generar inclusión social por medio del acceso a espacios que promuevan la

participación, el encuentro y la construcción de comunidad en aquellos asentamientos que se han originado en la informalidad y que poco a poco se han consolidado.

De acuerdo con esto, la integración urbana más que una política o acción gubernamental se convierte en un ejercicio que no es solo una cuestión de urbanismo, sino de justicia social al conectar estos barrios a la ciudad, lo cual tejer vínculos entre las personas, reconocer sus historias y proveerles de espacios donde puedan encontrarse, compartir y sentirse parte de algo más grande.

En este sentido, el espacio público se asume como el corazón de la vida comunitaria y catalizador de la cohesión social y la inclusión urbana, con un poder transformador que se nutre de las relaciones y experiencias ciudadanas que en él se comparten. Los proyectos diseñados para Alfonso López y El Níspero entienden esta realidad en la que cada árbol plantado, escenario configurado y sendero establecido es una invitación para apropiarse del espacio y fortalecer lazos que trascienden los límites barriales, hacia la construcción de una Montería compacta, conectada y humana.

Fuentes bibliográficas

Aguilar, M. (2022). *Factores que determinan las dinámicas de crecimiento y transformación del suelo rural a suelo urbano en la ciudad de Montería, 2002-2020. Un ejercicio prospectivo a 2033* [Doctoral dissertation, Universidad Nacional de Colombia]. https://repositorio.unal.edu.co/bitstream/handle/unal/82376/1067927664.2022.pdf?sequence=2

Ávila, M. y Elorza, A. (2023). El Plan Angelelli en La Rioja: propuestas y desafíos hacia la integración socio-urbana de los barrios populares. *Revista Heterotopías, 6*(12), 1-22. https://ri.conicet.gov.ar/bitstream/handle/11336/226266/CONICET_Digital_Nro.d6dfb583-e1d1-48c3-a15d-0c08551ba441_B.pdf?sequence=2

Ayala, E. (2017). La ciudad como espacio habitado y fuente de socialización. *Ánfora*, *24*(42), 189-216. https://repositorio.ufps.edu.co/bitstream/handle/ufps/1817/La%20ciudad%20como%20espacio%20habitado%20y%20fuente%20de%20socializacion.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Barbagallo, J. (2010). *Ciudad y arquitectura: Apuntes para la cultura urbana y el que hacer disciplinario*. Nobuko.

Benítez, M., Migliore, M. y Trombetta M. (2024). *Por qué seguir apostando a la política de integración sociourbana*. Fundar. https://fund.ar/wp-content/uploads/2024/05/Fundar_Por-que-seguir-apostando-a-la-politica-de-integracion-sociourban_CC-BY-NC-ND-4.0.pdf

Estupiñán, M., Mahecha, M., Puentes, A. y Rey, C. (2013). Investigación cualitativa: métodos comprensivos y participativos de investigación. Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia. https://

repositorio.uptc.edu.co/server/api/core/bitstreams/1c831879-f88f-4e27-bccb-243f6dd8c901/content

Fundación FABRE (2018). Formación a profesorado sobre Objetivos de Desarrollo Sostenible. ¿Qué significa ciudades y comunidades sostenibles? https://www.fundacionfabre.org/wp-content/uploads/2018/12/ESP-ODS11.pdf

Hanono, A., Huffmann, C., Ciancio, C. y Lastra, M. (2020). Metodologías para la co-construcción de un urbanismo ciudadano. *ACTAS-Jornadas de Investigación*, 523-531. https://publicacionescientificas.fadu.uba.ar/index.php/actas/article/view/2455/2616

Hiernaux, D. (2014). Proyectos que dividen, ciudades que segregan. *M. Di Virgilio y M. Perelman (Coords.), Ciudades latinoamericanas. Desigualdad, segregación y tolerancia. CLACSO*.

Panero, C. (2023). *Análisis de implementación de los Proyectos de Integración Socio Urbana en los barrios "El Cañaveral" y "Nuevo Alberdi" de la ciudad de Rosario* [bachelor's thesis, Universidad Nacional de Rosario. Colombia]. https://rephip.unr.edu.ar/server/api/core/bitstreams/8522dc62-7d51-4d05-8d34-de5ab3110539/content

Rodríguez, L. (2022). El crecimiento urbano en las últimas tres décadas en Colombia y sus nuevas perspectivas. Instituto de Estudios Urbanos de la Universidad Nacional de Colombia. https://ieu.unal.edu.co/divulgacion-academica/el-crecimiento-urbano-en-las-ultimas-tres-decadas-en-colombia-y-sus-nuevas-perspectivas/

Vega, A., Barbera, N., y Hernández, E. (2023). Contenido social como desafío en la construcción de ciudades a partir de los asentamientos informales. En Chirinos, Y., Rojas, D. y Barbera, N. (2023). (Eds.), *Retos socioeconómicos de la actualidad en el contexto global*. Fondo Editorial Servando Garcés. DOI: https://doi.org/10.47212/retosocioeconomicoactual2023

Wilderom, M. (2022). Paisajes urbanos recuperados. Reacciones arquitectónicas que replantean la infraestructura. *Dearq*, (33), 54-65. https://doi.org/10.18389/dearq33.2022.06